

# Uitvoeringsplan Jeugd 2026

Regio Centraal Gelderland



# Inhoudsopgave

|                                                                               |           |
|-------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>INLEIDING.....</b>                                                         | <b>9</b>  |
| 1.1 THEMALIJN: VERBETEREN VAN DE REGIONALE SAMENWERKING.....                  | 10        |
| 1.2 THEMALIJN: VERSTEVIGEN LOKALE TEAM EN TOEGANG.....                        | 11        |
| 1.3 THEMALIJN: VOORKOMEN VAN COMPLEXE HULPVragen EN BEVORDEREN UITSTROOM..... | 12        |
| 1.5 THEMALIJN: JEUGDHULP STEVIGER VERBINDEN AAN AANPALENDE DOMEINEN.....      | 14        |
| <b>2. RANDVOORWAARDEN &amp; CAPACITEIT.....</b>                               | <b>16</b> |
| 2.1 LOKALE CAPACITEIT.....                                                    | 16        |
| 2.2 CAPACITEIT REGIO ADVISEURS JEUGD.....                                     | 16        |
| <b>3. FINANCIEN.....</b>                                                      | <b>16</b> |
| 3.1 REGIONALE BEGROTING JEUGDHULP.....                                        | 16        |
| 3.2 POK MIDDELEN TOEKOMSTTUIN.....                                            | 19        |
| <b>Bijlagen.....</b>                                                          | <b>1</b>  |
| Bijlage 1: Gemeentelijke bijdrage.....                                        | 1         |

## INLEIDING

De gemeenten in de regio Centraal Gelderland, één van de 42 samenwerkende jeugdhulpregio's in Nederland, bundelen de krachten om de best passende zorg en ondersteuning voor jeugdigen te realiseren. De afgelopen jaren zijn in Centraal Gelderland mooie stappen voorwaarts gezet, maar we zijn er nog niet. Het is een kwestie van een lange adem waarbij we met elkaar een duurzame beweging in gang houden om kwalitatief goede, beschikbare en betaalbare hulp voor jeugdigen, ouders en gezin te borgen. Niet alleen nu, maar ook in de toekomst, elke dag opnieuw.

### *Voortbouwen op het fundament dat de afgelopen jaren is gelegd*

Het voorliggende Regionaal Uitvoeringsplan Jeugd 2026 (nader te noemen: uitvoeringsplan) is het vervolg op het 'Regionaal Uitvoeringsplan Jeugd 2025', waarin vijf themalijnen zijn beschreven:

- Versterken regionale samenwerking
- Verstevigen lokale teams en toegang
- Voorkomen van complexe hulpvragen
- Versterken kind- en gezinsbescherming
- Jeugdhulp steviger verbinden aan aanpalende domeinen

In het RPO van 20 juni 2025 is gesproken over het stellen van prioriteiten in het Uitvoeringsplan Jeugd 2025. In ditzelfde besluit is voorgesteld om de inhoudelijke lijn van het Uitvoeringsplan Jeugd 2025 gelijk te houden voor 2026, met extra focus op preventie van opgroei- en opvoedproblematiek. Reden hiervoor zijn o.a. het feit dat veel acties uit het Uitvoeringsplan Jeugd 2025 aan het eind van dit jaar nog niet zijn afgerond en gewoon nog doorlopen. Daarnaast wordt op dit moment gewerkt aan een meerjarige regiovisie Jeugd. Hierin bepalen we gezamenlijk en met onze partners een visie met ambities en doelen waaraan we gaan werken. Daarbij worden concrete taken jaarlijks uitgewerkt in het Regionaal uitvoeringsplan jeugd. Tot slot moeten we op dit moment door de beperkte capaciteit keuzes maken in de opdrachten die we aannemen. Dit alles maakt het niet logisch om nu grote wijzigingen door te voeren en daarom kiezen we ervoor nu met kleine aanpassingen het Uitvoeringsplan 2026 voor te leggen. Voor uitgebreide onderbouwing van de uit te voeren inspanningen en organisatiestructuur verwijzen we naar het Uitvoeringsplan 2025.

### *Leeswijzer*

Het eerste hoofdstuk beschrijft inhoudelijk de vijf themalijnen, beoogde resultaten en te leveren inspanningen voor 2026. In hoofdstuk 2 worden de randvoorwaarden en capaciteit toegelicht. Hoofdstuk 3 richt zich op de financiën en bevat de begroting uitvoeringsplan 2026.

## 1.1 THEMALIJN: VERBETEREN VAN DE REGIONALE SAMENWERKING

In Centraal Gelderland wordt binnen het sociaal domein al een aantal jaar intensief samengewerkt. De landelijke ontwikkelingen vragen voortdurende dialoog en blijvende samenwerking. Er ligt een grote nadruk op verdere samenwerking tussen gemeenten, tussen gemeenten en aanbieders, en die tussen gemeenten, aanbieders en andere domeinen. De consistentie van samenwerken moet voortgang brengen in de transformatie naar een beter stelsel dat duurzamer zorgt voor gezonde jeugd en gezinnen. Gelet op de taken en verantwoordelijkheden zoals die vanuit de Hervormingsagenda Jeugd en het wetsvoorstel “Wet verbetering beschikbaarheid jeugdzorg” bij de gemeenten en regio zullen worden neergelegd dienen we de volgende vereisten op te pakken:

1. Het vaststellen van een regiovisie, met daarin de gemeentelijke visie op samenwerking met andere gemeenten en de Jeugdregio om de beschikbaarheid van specialistische jeugdhulp te bevorderen;
2. het regionaal inkopen of subsidiëren van de in de jeugdwet opgenomen jeugdhulpvormen en gecertificeerde instellingen;
3. het op eensluidende wijze uitvoeren van bij ministeriële regeling aangewezen administratieve processen behorende bij de contractering of subsidiering;
4. bovenregionale afstemming over in voorliggend besluit opgenomen jeugdhulpvormen en gecertificeerde instellingen;
5. de organisatie van regionale expertteams.

De beoogde resultaten van de regio Centraal Gelderland voor punten 1 t/m 3 worden hieronder toegelicht, waarbij voor de punten 2 en 3 geldt dat deze binnen de MGR worden opgepakt.

De punten 4 en 5 doen we al binnen de regio Centraal Gelderland.

Punt 4 betreft de **bovenregionale samenwerking**: al sinds 2020 werken we in G7<sup>1</sup>-verband aan de Gelderse Verbeteragenda Jeugdbescherming (GVJB). Met de gecertificeerde instellingen zijn uniforme contracten voor alle 7 regio's gesloten. Daarnaast is in 2024 via het project essentiële functies gewerkt aan een gezamenlijke verwerving van onder andere de JeugdzorgPlus, driemilieusvoorzieningen, verslavingszorg en forensische zorg. Er zijn afspraken gemaakt over gezamenlijk aanbod met reële tarieven. De contracten zijn bij de individuele regio's belegd. Daarnaast zijn er op G7-niveau afspraken over de inzet van Spoedeisende Zorg (SEZ) via Jeugdbescherming Gelderland en Crisishulp vanuit de JGGz-sector.

Punt 5 betreft de organisatie van een **Regionale Expert Team**: in de regio Centraal Gelderland hebben we sinds 2022 een Regionaal Expert Team Centraal Gelderland (RET CG). Dit is een regionaal team met experts voor complexe hulpvragen. Experts van verschillende jeugdzorgaanbieders en indien nodig andere experts denken mee, geven advies en zoeken naar tijdige en passende hulp voor jeugd en gezin. Het RET CG is gepositioneerd binnen het Veiligheidshuis Arnhem.

---

### Beoogde eindresultaten 2026

- De regio heeft een regionale visie jeugdhulp, welke voldoet aan alle (wettelijke) eisen
- Regionale inkoop van jeugdhulpvormen is conform Jeugdwet
- Administratieve inkoopprocessen zijn gestandaardiseerd

---

<sup>1</sup> G7 is een samenwerking van de zeven Gelderse jeugdregio's: Achterhoek, Centraal Gelderland, JeugdFV, Midden IJssel/Oost Veluwe, Noord Veluwe, Rijk van Nijmegen en Rivierenland.

### Inspanningen. Welke acties gaan we in 2026 uitvoeren?

| Actie                                                  | Verantwoordelijke werkgroep | Evt. deadline |
|--------------------------------------------------------|-----------------------------|---------------|
| We stellen een regionale visie jeugd op                | Werkgroep Regiovisie        | 2026          |
| De regionale inkoop voldoet aan de wettelijke eisen    | Inkoop SDCG                 | Doorlopend    |
| Administratieve inkoopprocessen zijn gestandaardiseerd | Inkoop SDCG                 | Doorlopend    |

## 1.2 THEMALIJN: VERSTEVIGEN LOKALE TEAM EN TOEGANG

Een belangrijke rode draad is dat jeugdigen en hun ouders voor jeugdhulp laagdrempelig en dicht bij huis terecht kunnen bij stevige lokale teams. Deze teams bieden waar nodig ook zelf passende en samenhangende basishulp: zowel licht als zwaarder en zowel kort als langdurig. Waar nodig betreft het lokale team specialistische hulp erbij. Hiervoor is het nodig dat lokale teams domein overstijgend werken. De medewerkers in de lokale teams en toegang hanteren daarom een brede blik. Zij doen, samen met inwoners, een brede (verklarende) analyse met oog voor de context en verschillende leefgebieden van de hulpvrager, het gezin en omgeving. De teams vormen voor inwoners een vertrouwd gezicht en blijven betrokken zo lang als nodig.

### Beoogde eindresultaten 2026

- Lokale teams voldoen aan regionaal afgesproken werkwijzen omtrent uniformiteit en kwaliteit, inclusief implementatie visie gefaseerd samenwerken aan veiligheid
- Werkwijze verklarende analyse is geïmplementeerd
- Beperken van complexe scheidingen

### Inspanningen. Welke acties gaan we in 2026 uitvoeren?

| Actie                                                                                                                                                                                                                             | Verantwoordelijke werkgroep | Evt. deadline       |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|---------------------|
| We ondersteunen en faciliteren lokale teams zodanig dat ze in staat zijn om de veranderende rol in de keten van ondersteuning en zorg te vervullen en voldoen aan het convenant Stevige lokale teams (grondhouding en basishulp). | Werkgroep lokale Teams      | Doorlopend tot 2028 |
| We implementeren de Visie Gefaseerd Samenwerken aan Veiligheid. Hiervoor trainen we o.a. de lokale teams in het werken met de Top-3 methodiek                                                                                     | Werkgroep Toekomsttuin      | Doorlopend          |
| We ondersteunen gemeenten bij het implementeren en borgen van het implementatieplan Verklarende Analyse                                                                                                                           | Werkgroep Lokale Teams      | Doorlopend          |
| We implementeren de leidraad werken aan veiligheid en doen een voorstel voor maatwerkondersteuning om op 1-12-2028 allemaal te voldoen aan de afspraken die we regionaal met elkaar hebben gemaakt                                | Werkgroep Lokale Teams      | Doorlopend tot 2028 |
| Er ligt een analyse op de knelpunten overgang jeugd naar volwassenheid                                                                                                                                                            | Werkgroep Lokale Teams      | Start: april 2026   |

|                                                                                                                                                 |  |          |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|----------|
| We evalueren het digitaal scheidingsloket. Half 2026 moet helder zijn of er een nieuwe meerjarige subsidie afgegeven gaat worden <sup>2</sup> . |  | Mei 2026 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|----------|

### 1.3 THEMALIJN: VOORKOMEN VAN COMPLEXE HULPVragen EN BEVORDEREN UITSTROOM

Deze themalijn sluit aan bij het eerdere hoofdthema Complexe Hulpvragen in het Regionaal Uitvoeringsplan 2024. Het ligt bovendien in het verlengde van een belangrijke maatregel uit de Hervormingsagenda Jeugd: Terugdringen residentiele jeugdhulp: zo thuis mogelijk. In juni 2024 is het Plan van Aanpak Complexe Hulpvragen Jeugdzorg door het RPO Zorg vastgesteld. Bij complexe hulpvragen gaat het om complexe en/of meervoudige weinig voorkomende kind-, gezins- en/of omgevingsproblematiek van (zeer) kwetsbare jeugdigen tot 18 jaar (met uitloop naar 23 jaar). Het afbakenen van complexe hulpvragen is niet eenvoudig<sup>3</sup>. Als we spreken over complexe hulpvragen dan hebben we het in ieder geval over alle vormen van jeugdhulp met verblijf en hoog-specialistische behandeling. De 'gewone' specialistische begeleiding en specialistische behandeling spelen echter een belangrijke rol bij het voorkomen of juist afschalen van complexe hulpvragen. We willen de komende jaren meer aandacht voor integrale zorgtrajecten, waarbij verblijf en hoog-specialistische behandeling een onderdeel zijn van een doorlopend traject. Dat maakt de afbakening van het begrip niet eenvoudiger, maar sluit wel aan bij de wens om de noodzakelijke zorg meer integraal te organiseren.

#### Beoogde eindresultaten 2026

- Er is voorkomen dat hulpvragen complex worden
- Voor jongeren en gezinnen is tijdige en passende hulp beschikbaar
- Zorgaanbod voor jeugdigen met complexe hulpvragen is doorontwikkeld
- Het gebruik van residentiële zorg is afgenomen

#### Inspanningen. Welke acties gaan we in 2026 uitvoeren?

| Actie                                                                                                                                                                                                                                                      | Verantwoordelijke werkgroep               | Evt. deadline                                        |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|------------------------------------------------------|
| We stroomlijnen de in- en uitstroom van de Essentiële Functies.                                                                                                                                                                                            | Werkgroep Implementatie EF                | Opdracht loopt tot 1-6-2026.                         |
| In Q2 2026 nemen we een koersbesluit over waar we het RET positioneren. Daarna wordt e.e.a. uitgewerkt in een bedrijfsvoering plan, welke we implementeren. Hiermee optimaliseren we de werkprocessen en organisatie van het RET en zorgen we dat het goed | Werkgroep Regionale Expertise Tafel (RET) | Q2 2026 koersbesluit<br>Q4 2026 bedrijfsvoering plan |

<sup>2</sup> Op dit moment is hier nog geen opdracht voor geschreven en/of een ambtelijk opdrachtgever voor aangewezen – en daarmee een werkgroep die dit oppakt. Eind 2026 loopt de huidige subsidie af, dus in mei 2026 moet er duidelijkheid zijn hoe we hier als regio mee verder gaan.

<sup>3</sup> Daar waar sprake is van jeugdbescherming en/of jeugdreclassering is vrijwel altijd sprake van een complexe hulpvraag. De verbetering van de afspraken met de GI's valt onder het thema: kind en gezinsbescherming. De inzet van jeugdhulp ten behoeve van jongeren met een beschermings- of reclasseringsmaatregel, valt wel onder het thema complexe hulpvragen.

|                                                                                                                                                                                                               |                                |                               |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|-------------------------------|
| geborgd is.                                                                                                                                                                                                   |                                |                               |
| Indien de continuïteit van zorg onder druk staat doordat zorgaanbieders het financieel moeilijk hebben, voeren we continuïteitsgesprekken                                                                     | Inkoop SDCG en regioadviseurs  | Doorlopend                    |
| We gaan een plan van aanpak opstellen om het aanbod bij crisis en spoed in onze regio te verbeteren <sup>4</sup>                                                                                              |                                |                               |
| We evalueren de pilot Thuis Best in het eerste half jaar. Aan de hand van deze evaluatie besluiten we of Thuis Best opnemen als product binnen de reguliere inkoop, waarvoor we een inkoopopdracht opstellen. | Werkgroep Evaluatie Thuis Best | Q1 2026 (opleveren evaluatie) |
| We evalueren de pilot Kindgericht werven <sup>5</sup> .                                                                                                                                                       |                                | Q3 2026                       |
| We evalueren de pilots 3-milieu. Aan de hand van deze evaluatie besluiten we of we dit definitief gaan inkopen <sup>6</sup> .                                                                                 |                                | Q2 2026                       |
| We bouwen residentiële en gesloten jeugdhulp (JeugdzorgPlus) af a.d.h.v. het vastgestelde bovenregionale transformatieplan. Dit betreft de uitvoering van de SPUK transformatie gesloten jeugdzorg.           | Centrumgemeente Arnhem         | Doorlopend                    |
| Aanbieders Begeleiding krijgen de mogelijkheid om kleine groepen te formeren binnen de bestaande zorgvorm Begeleiding.                                                                                        | Inkoop SDCG                    | Q2 2025 besluitvorming        |

#### 1.4 THEMALIJN: VERSTERKEN KIND- EN GEZINSBESCHERMING

Het Toekomstscenario is een gezamenlijk landelijk programma van de Vereniging van Nederlandse Gemeenten (VNG) en de ministeries van Justitie en Veiligheid (JenV) en Volksgezondheid, Welzijn en Sport (VWS).

De huidige hulp en bescherming aan kinderen en volwassenen in kwetsbare situaties schiet tekort en vraagt een transitie in structuur, cultuur en werkwijze. Ook in onze regio. We werken daarom vanuit een regionaal meerjaren programma aan het verbeteren van ondersteuning, hulp en bescherming aan gezinnen en huishoudens voor een blijvende veilige (thuis)situatie. De behoeften van kinderen, gezinnen en huishoudens staan centraal. Op een oordeelvrije manier doen we voor hen wat nodig is en gaan we uit van het recht op autonomie en zelfbeschikking. Het is normaal dat zij hulp vragen én ontvangen zonder stigma, waarbij we de onderliggende oorzaken van onveilige situaties aan pakken.

Dit betekent in de meeste gevallen dat we helpen en ondersteuning bieden in plaats van gedwongen beschermen en ingrijpen. In situaties van ernstig huiselijk geweld grijpen we zelfs eerder in om bescherming te bieden. Elk kind, gezin en huishouden is uniek. Daarom is maatwerk nodig, gebaseerd op samenwerking en afstemming met de betrokkenen. Om deze doelen te halen is het belangrijk dat

<sup>4</sup> Op dit moment is hier nog geen opdracht voor geschreven en/of een ambtelijk opdrachtgever voor aangewezen – en daarmee een werkgroep die dit oppakt. Dit thema is door de bestuurders aangewezen als nieuw project 2026.

<sup>5</sup> Op dit moment is hier nog geen opdracht voor geschreven en/of een ambtelijk opdrachtgever voor aangewezen – en daarmee een werkgroep die dit oppakt. Toegezegd is dat in 2026 helder wordt hoe we dit structureel gaan borgen.

<sup>6</sup> Op dit moment is hier nog geen opdracht voor geschreven en/of een ambtelijk opdrachtgever voor aangewezen – en daarmee een werkgroep die dit oppakt. Dit thema is door de bestuurders aangewezen als nieuw project 2026.

er stevige lokale teams staan met de juiste grondhouding, kennis en vaardigheden om te werken aan veiligheids casuïstiek en dat we ons voorbereiden op het ontwikkelen van een regionaal veiligheidsteam met aanvullende specialistische expertise op ontwikkelingsbedreiging en veiligheid.

| Actielijn 1:<br>Krachtige sturing op<br>maatschappelijk<br>resultaat                                              | Actielijn 2:<br>Ondersteunen LT bij<br>(mogelijk) onveilige<br>situaties                                                                                                                                                             | Actielijn 3:<br>Ontwikkelen van<br>vakbekwame professionals<br>die werken aan veiligheid<br>en perspectief                                                                                      | Actielijn 4:<br>Versterken lerend<br>veranderen: inbedding<br>inzichten in beleid                                                                                                                                                     | Project-<br>beheersing                                                                                                                                                                                                                                |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Strategische agenda</li> <li>Meerjarenplan financiën 2027 -2030</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Oppakken casuïstiek vanuit werkwijze TS</li> <li>Beschrijving werkwijze netwerk (iam JBT/MDA++)</li> <li>Kaart per gezinsprofiel (netwerk + aanbod)</li> <li>Leerwaarde vastleggen</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Plan regionaal ondersteuningsaanbod passend bij handelingskader (o.a. top 3, autonomie/ regie gezin/geweldsprofielen/ morele oordeelsvorming)</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Basisset uitvoeringsafspraken LT/VP</li> <li>Leeragenda (rechtsbescherming, lvb, informatiedeling, ...)</li> <li>Implementatieplan visie GSV (inrichting, gegevensdeling, opleiden)</li> </ul> | Sturing op: <ul style="list-style-type: none"> <li>Koersbepaling (visievorming RVT CUG D 2027-2030)</li> <li>Financiën</li> <li>Communicatie</li> <li>Monitoring</li> <li>Vertaling landelijke input naar regio</li> <li>Regionale meet up</li> </ul> |

### Beoogd (maatschappelijk) eindresultaat (2030)

- Een blijvend veilige (thuis)situatie voor kinderen en volwassenen, doorbreken van intergenerationale problematiek, meer vertrouwen in het stelsel, gelijkwaardige verhoudingen tussen stelsel en burger en een zorgzame samenleving.

### Inspanningen. Welke acties gaan we in 2026 uitvoeren?

| Actie                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Verantwoordelijke werkgroep                                                        | Evt. deadline |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|---------------|
| We implementeren het projectplan Toekomsttuin.<br>Hierbij focussen we ons op 4 actielijnen: <ul style="list-style-type: none"> <li>Krachtige sturing op maatschappelijk resultaat</li> <li>Ondersteunen LT bij (mogelijk) onveilige situaties</li> <li>Ontwikkelen van vakbekwame professionals die werken aan veiligheid en perspectief</li> <li>Versterken lerend veranderen, inbedding inzichten in beleid</li> </ul> Zie programmaplan voor nadere uitleg | Stuur- en werkgroep met vertegenwoordigers van regio CG, VT. Moviera, GI's en RdvK | doorlopend    |
| We verbeteren het proces van de Jeugdbeschermingstafel en komen met een nieuw inrichtingsvoorstel van de Jeugdbeschermingstafel                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Werkgroep Jeugdbeschermingstafel (JBT)                                             | Q2 2026       |

## 1.5 THEMALIJN: JEUGDHULP STEVIGER VERBINDEN AAN AANPALENDE DOMEINEN

Wanneer kinderen en gezinnen jeugdhulp nodig hebben, is het van belang dat deze steeds wordt ingezet met oog voor de situatie van het gezin waarin een jeugdige opgroeit: onderwijs, armoede, schulden, huisvestingsproblematiek, de druk van de prestatimaatschappij en problematiek van ouders (zoals ggz, verslaving, relatie- en scheidingsproblemen). Dit alles is van invloed op de jeugdigen in het gezin en daarmee de vraag naar jeugdhulp. Het jeugddomein is dus onlosmakelijk verbonden met het gemeentelijke sociaal domein en het zorgstelsel in brede zin. Dit vraagt om

ondersteuning van kind en gezin en investeringen in aanpalende domeinen zoals het onderwijs, jeugdgezondheidszorg, volwassenen-ggz en bestaanszekerheid.

Professionals dienen samen te werken, grenzen weten te overbruggen, om zo tot oplossingen te komen die recht doen aan een veelheid van vaak tegenstrijdige belangen. Anders gezegd: een domeinoverstijgende aanpak is nodig. De lokale gemeenten dienen hiervoor methodes te hanteren zoals de doorbraakmethode. Begin 2025 volgt vanuit de VNG een aanbod om gemeenten te ondersteunen bij het domeinoverstijgend werken met de doorbraakmethode. Met het wetsvoorstel 'Aanpak meervoudige problematiek sociaal domein' (medio 2025) bevordert het Rijk gelijktijdige inzet van hulp uit andere domeinen in geval van ernstige meervoudige problematiek in de context van het kind en gezin. Met het Integraal Zorgakkoord wordt door lokale gemeenten gewerkt aan betere samenwerking tussen de jeugdhulp en volwassen- GGZ. Gezien deze ontwikkelingen geven we binnen het uitvoeringsplan 2026 prioriteit aan het versterken van de samenwerking met het onderwijs. Het onderwijs wordt betrokken bij het vormen van de Regiovisie Jeugd.

#### Beoogd eindresultaat: Jeugdhulp en onderwijs sluiten optimaal op elkaar aan

- Binnen deze actielijn zijn we in afwachting van het bestuurlijk proces wat op dit moment loopt. Zodra hier meer duidelijkheid over is, zal deze werkgroep verder vorm krijgen en – indien nodig – onderstaande acties wijzigen.

#### Inspanningen. Welke acties gaan we in 2026 uitvoeren?

| Actie                                                                                                                                                                                                                           | Verantwoordelijke werkgroep              | Evt. deadline |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|---------------|
| We starten de bestuurlijke gesprekken met het onderwijs weer op waarin we verkennen, bespreken en zicht krijgen op hoe partnerschap eruit ziet in de opgave om te komen tot afstemming tussen gemeenten – onderwijs – jeugdhulp | Wergroep aansluiting onderwijs-jeugdhulp | z.s.m.        |
| We formuleren gezamenlijk leidende principes die richting geven aan beleid en uitvoering en waarop kan worden teruggegrepen gedurende het proces van ontwikkeling en samenwerking                                               | Wergroep aansluiting onderwijs-jeugdhulp | 2026          |
| We verkennen samen met het onderwijs wat ieder vanuit zijn of haar deskundigheid en verantwoordelijkheid kan bieden en welke verantwoordelijkheid bij ouders ligt (normaliseren)                                                | Wergroep aansluiting onderwijs-jeugdhulp | Doorlopend    |
| De uitgangspunten voor samenwerking gebruiken we als sturingsdocument voor het opstellen van een werkagenda                                                                                                                     | Wergroep aansluiting onderwijs-jeugdhulp | Doorlopend    |
| We zetten eerste stappen in het verbeteren van de regionale samenwerking gemeenten – jeugdhulp - onderwijs                                                                                                                      | Wergroep aansluiting onderwijs-jeugdhulp | Doorlopend    |
| We betrekken onderwijs bij de vorming van de Regiovisie Jeugd.                                                                                                                                                                  | Wergroep Regiovisie Jeugd                | Doorlopend    |

## 2. RANDVOORWAARDEN & CAPACITEIT

Voor alle projecten die we in 2025 prioriteit hebben gegeven, zijn regionale werkgroepen gevormd. Ambtelijk opdrachtnemers en ambtelijk en bestuurlijk opdrachtgevers zijn benoemd. Elke werkgroep heeft een opdrachtformulier opgesteld, behorende bij de nieuwe governance structuur die we gaan hanteren om onze samenwerking te verbeteren. In de opdrachtformulieren zijn concrete doelstellingen en op te leveren resultaten beschreven. Er is kritisch gekeken naar benodigde inzet van expertise en capaciteit. Betrokken partners zijn benoemd en verbindingen met overige werkgroepen zijn in beeld gebracht. Er is een globale tijdslijn aangegeven voor de duur van het project. Bovendien is een inschatting gemaakt van het benodigde budget voor het behalen van de beschreven doelen/resultaten.

Uit de lijst ge-de-prioriteerde projecten van 2025, is in afstemming met bestuurders een keuze gemaakt welke projecten in 2026 wél opgepakt gaan worden. Voor deze projecten geldt dat daarvoor nog geen werkgroepen en opdrachtnemers/opdrachtgevers zijn aangesteld. Het is van belang dat vanuit het managersoverleg zorg (MOZ) in Q4 hierin keuzes worden gemaakt/mensen worden aangewezen. Zodat ook voor deze projecten in januari 2026 concrete opdrachtformulieren opgesteld kunnen worden en actie kan worden uitgezet. Voor de uitvoering van het uitvoeringsplan is het nodig dat voldoende capaciteit beschikbaar is bij zowel de gemeenten (beleid) als bij de lokale teams om met de regionale vraagstukken aan de slag te gaan.

Om de ambities zoals opgesteld in het Uitvoeringsplan jeugd 2026 waar te kunnen maken is voldoende beschikbare capaciteit noodzakelijk. We hebben in 2025 ervaren dat zonder deze capaciteit de uitvoering stil komt te liggen of slecht deels tot daadwerkelijke resultaten leidt. Bovendien hebben bestuurders aangegeven een aantal van de in 2025 ge-de-prioriteerde projecten in 2026 wél uit te willen voeren.

### 2.1 LOKALE CAPACITEIT

Er wordt voor de inzet van werkgroepen t.b.v. het Uitvoeringsplan een gezamenlijke inzet van 4.121 uur gevraagd. Daarnaast wordt van elke gemeente 118 uur per jaar gevraagd, voor beleidsinzet in de themagroep jeugd en daaruit voortkomende korte klussen en/of going concern taken.

### 2.2 CAPACITEIT REGIO ADVISEURS JEUGD

Het MOZ heeft daarnaast aan de regio adviseurs jeugd gevraagd om in beeld te brengen op welke werkzaamheden (zowel werkgroepen UVP als regionale, provinciale en landelijke activiteiten) zij hun capaciteit inzetten. Daaruit bleek dat de taken die bij de regio adviseurs belegd zijn, niet voldoende opgepakt kunnen worden binnen de huidige beschikbare capaciteit. Dit heeft ertoe geleid dat een verzoek is neergelegd voor een extra regio adviseur en inzet van een junior regio adviseur.

## 3. FINANCIEN

### 3.1 REGIONALE BEGROTING JEUGDHULP

Bij de uitwerking van de begroting van het Uitvoeringsplan Jeugd 2026 zijn dit jaar ook de middelen in beeld gebracht die vanuit subsidie en bijdragen G7 ingezet worden om tot uitvoering te kunnen komen van de verschillende projecten.

Zoals in het vorige hoofdstuk beschreven is er een herberekening gemaakt van de benodigde regionale personele capaciteit en is hieruit naar voren gekomen dat de huidige capaciteit ontoereikend is. De kosten voor deze extra capaciteit zijn meegenomen in de begroting 2026. De verwachting is dat deze uren ook in 2027 en verder nodig zullen zijn. Dit zal definitief blijken uit het regionale uitvoeringsplan 2027 met bijbehorende begroting en is voor nu nog niet structureel opgenomen in 2027/2028. In de personele kosten zitten ook de uren verwerkt van een van de regio-adviseurs Jeugd die in dienst is van de MGR, maar volledig gedetacheerd is naar G7-verband. Hiervoor worden we volledig gecompenseerd vanuit G7. Dit is terug te zien onder baten (G7).

Tot slot is de werkgroep Jeugdbeschermingstafel wel opgenomen in de begroting, maar zijn hier geen middelen voor begroot binnen het uitvoeringsplan Jeugd. Op dit moment ontvangen alle gemeenten hier een separate factuur van vanuit het Zorg- en Veiligheidshuis voor de Jeugdbeschermingstafel. In 2026 zal er een nieuwe koers bepaald moeten worden alsmede een heldere opdrachtbeschrijving en financiële onderbouwing afhankelijk van de positionering van het Zorg- en Veiligheidshuis en Jeugdbeschermingstafel. t opgenomen in de begroting op de volgende pagina.

Voor de gevraagde bijdrage t.b.v. de begroting 2026 per lokale gemeente zie bijlage 1.

| Lasten en baten regionaal uitvoeringsplan Jeugd                       | 2026           | 2027           | 2028           |
|-----------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| Indexatie                                                             | 2,70%          | 2,53%          | 2,65%          |
| <b>Programma - Personeel</b>                                          | <b>€ 503</b>   | <b>€ 516</b>   | <b>€ 529</b>   |
| <b>Incidentele extra personele inzet</b>                              | <b>€ 218</b>   |                |                |
| <b>Programma - Uitvoering</b>                                         | <b>€ 130</b>   | <b>€ 135</b>   | <b>€ 140</b>   |
| Bijeenkomsten                                                         | € 10           | € 10           | € 11           |
| Bijdrage G7 (nieuwe verdeelsleutel vanaf 2026/RPO besluit 15-11-2024) | € 99           | € 104          | € 108          |
| Gelderse monitor jeugd                                                | € 17           | € 17           | € 18           |
| Website                                                               | € 4            | € 4            | € 4            |
|                                                                       |                |                |                |
|                                                                       | <b>€ 826</b>   | <b>€ 790</b>   | <b>€ 811</b>   |
| <b>Programma - Projecten</b>                                          |                |                |                |
| <b>1. Verbeteren regionale samenwerking</b>                           |                |                |                |
| Werkgroep regiovisie                                                  | € 96           |                |                |
| Implementatie Regiovisie                                              |                | € 100          | € 103          |
|                                                                       |                |                |                |
| <b>2. Versterken lokale teams en toegang</b>                          |                |                |                |
| <b>Werkgroep stevige lokale teams</b>                                 |                |                |                |
| Verklarende analyse                                                   | € 55           | € 25           | € 25           |
| Visie gefaseerd samenwerken aan veiligheid                            | € 45           | € 20           | € 20           |
| <b>Complexe scheidingen</b>                                           |                |                |                |
| Ouderbijeenkomsten                                                    | € 5            | € 5            | € 6            |
| Digitaal scheidingsloket                                              | € 105          | € 107          | € 110          |
|                                                                       |                |                |                |
| <b>3. Voorkomen van complexe hulpvragen</b>                           |                |                |                |
| <b>Werkgroep Essentiele Functies</b>                                  |                |                |                |
| Werkgroep Regionaal Expertise Team                                    | € 251          | € 257          | € 264          |
| Vergoeding inzet aanbieders RET                                       | € 42           | € 43           | € 44           |
| Evaluatie ThuisBest                                                   |                |                |                |
| Evaluatie Pilot 3-milieu                                              |                |                |                |
| Evaluatie Kindgericht werven                                          |                |                |                |
| Aanpak crisis en spoed                                                | € 100          | € 105          | € 109          |
| Aanpak wachttijden                                                    |                |                |                |
|                                                                       |                |                |                |
| <b>4. Versterken Kind- en gezinsbescherming</b>                       |                |                |                |
| <b>Werkgroep Toekomsttuin</b>                                         |                |                |                |
| Projectleider Toekomsttuin                                            | € 77           | € 77           | € 77           |
| <b>Werkgroep JBT</b>                                                  |                |                |                |
|                                                                       |                |                |                |
| <b>5. Jeugdhulp steviger verbinden aan domeinen</b>                   |                |                |                |
| <b>Werkgroep verbinding onderwijs en jeugdhulp</b>                    | € 10           | € 11           | € 11           |
|                                                                       |                |                |                |
| <b>Overig</b>                                                         |                |                |                |
| Jongerennetwerk                                                       | € 14           | € 14           | € 15           |
| Kenniswerkplaats Inside Out                                           | € 1            |                |                |
| Kassiersfunctie                                                       | € 26           | € 26           | € 27           |
| Niet bestede ruimte                                                   |                |                |                |
| <b>Overhead</b>                                                       | <b>€ 85</b>    | <b>€ 88</b>    | <b>€ 90</b>    |
| <b>Programmalasten</b>                                                | <b>€ 1.762</b> | <b>€ 1.529</b> | <b>€ 1.570</b> |
| Deelnemende gemeenten                                                 | € 1.438        | € 1.254        | € 1.289        |
| POK-middelen                                                          | € 100          | € 45           | € 45           |
| G7                                                                    | € 120          | € 123          | € 126          |
| Schuldenvoorkeuzes                                                    | € 105          | € 107          | € 110          |

### 3.2 POK MIDDELEN TOEKOMSTTUIN

In de meicirculaire 2022 zijn extra gelden vrijgekomen vanuit de Parlementaire Onderzoekingscommissie Kinderopvangtoeslag (POK middelen). Deze gelden zijn in het kader van kind- en gezinsbescherming aan de decentralisatie uitkering vrouwenopvang (DUVO gelden) toegevoegd. Centrumgemeente Arnhem heeft deze gelden geclaimd en deze staan gereserveerd voor de ontwikkelingen rondom de Toekomsttuin.

Centrumgemeente Ede heeft de POK- middelen ontvangen voor gemeente Wageningen (regio-indeling). POK- middelen staan daar gereserveerd met de bestemming Toekomsttuinen.

| Lasten en baten toekomsttuin       | 2026    |
|------------------------------------|---------|
| <i>Totale baten</i>                | € 1.935 |
| <i>Totale uitgaven tot Q2 2025</i> | € 478   |
|                                    |         |
| <i>Uitgaven 2026</i>               |         |
| <i>Procesregie</i>                 | € 319   |
| <i>Projectleider toekomsttuin</i>  | € 78    |
| <i>Verklarende Analyse</i>         | € 55    |
| <i>Visie gefaseerd samenwerken</i> | € 45    |
|                                    |         |

# Bijlagen

## Bijlage 1: Gemeentelijke bijdrage

### Gemeentelijke bijdrage UVP Jeugd 2026

| Gemeente      | <18 2026      | Gemeentelijke bijdrage 2026 |
|---------------|---------------|-----------------------------|
| Arnhem        | 30.091        | € 513.922                   |
| Doesburg      | 1.628         | € 27.805                    |
| Duiven        | 4.336         | € 74.054                    |
| Lingewaard    | 8.907         | € 152.122                   |
| Overbetuwe    | 9.986         | € 170.550                   |
| Renkum        | 5.125         | € 87.530                    |
| Rheden        | 7.235         | € 123.566                   |
| Rozendaal     | 409           | € 6.985                     |
| Wageningen    | 5.943         | € 101.500                   |
| Westervoort   | 2.786         | € 47.582                    |
| Zevenaar      | 7.737         | € 132.140                   |
| <b>Totaal</b> | <b>84.183</b> | <b>€ 1.437.756</b>          |

### Prognose terugbetaling UVP Jeugd 2025

| Gemeente      | <18 2025      | Resultaat prognose halfjaarrapportage |
|---------------|---------------|---------------------------------------|
| Arnhem        | 30.022        | € 119.415                             |
| Doesburg      | 1.662         | € 6.611                               |
| Duiven        | 4.428         | € 17.613                              |
| Lingewaard    | 9.018         | € 35.870                              |
| Overbetuwe    | 10.076        | € 40.078                              |
| Renkum        | 5.247         | € 20.870                              |
| Rheden        | 7.258         | € 28.869                              |
| Rozendaal     | 405           | € 1.611                               |
| Wageningen    | 5.880         | € 23.388                              |
| Westervoort   | 2.754         | € 10.954                              |
| Zevenaar      | 7.761         | € 30.870                              |
| <b>Totaal</b> | <b>84.511</b> | <b>€ 336.150</b>                      |