

Regionaal Expertiseteam Energie

Jaarplan 2024



REE

regionaal expertiseteam energie

Definitief

27 februari 2024

Adem Çolak

Fons Claessen

Inhoudsopgave

Inhoudsopgave	2
Jaarplan REE 2024	3
1. Inleiding en terugblik 2023	4
2. Doelstelling en KPI's REE	6
Doel	6
Kritieke Prestatie Indicatoren (KPI's)	7
3. Organisatie REE en werkwijze	7
4. Organisatorische inbedding en governance REE	9
Huidige situatie	9
Overdracht van GMR naar TEB	10
Samenwerking 2024	11
5. Activiteiten REE 2024	12
5.1 Energieadviezen bedrijven	12
5.2 Arnhem Zet de Knop Om (AZDKO)	12
5.3 Collectieve projecten / bedrijvenverenigingen	12
5.4 Bijhouden expertpool	12
5.5 Ondersteuning gemeenten	13
5.6 Communicatieactiviteiten	14
6. Faciliteiten REE	14
7. Begroting 2024 e.v.	15
7.1 Financiering programmteam	15

Jaarplan REE 2024

In dit jaarplan 2024 worden de doelen, taken en activiteiten van het Regionaal Expertiseteam Energie regio Arnhem-Nijmegen (REE) in 2024 beschreven alsmede de stappen die nodig zijn om te komen tot het onderbrengen van het REE bij The Economic Board per 1 juli 2024.

1. Inleiding en terugblik 2023

VNO-NCW Midden en de Groene Metropoolregio Arnhem-Nijmegen (GMR) hebben, met steun van de Provincie Gelderland in 2023 het Regionaal Expertiseteam Energie (REE) opgericht. REE is een expertiseteam dat bedrijven en instellingen in gemeenten in de regio Arnhem-Nijmegen proactief ondersteunt bij het terugdringen van hun aardgas en elektriciteitsverbruik en het vergroten van duurzame oplossingen. REE verbindt daarbij kennis, vraagstukken, ervaringen en initiatieven.

Na een **kwartiermakersfase** (februari- juni 2023), uitgevoerd door kwartiermakers Véronique Maters-Vrendenbarg en Fons Claessen, waarin de structuur en werkwijze van het REE is neergezet (zie ook Plan van Aanpak REE 2023), is het REE op 1 juni 2023 officieel van start gegaan. Als kick-off werd een discussietafel met stakeholders georganiseerd als onderdeel van het event 'Arnhem Energy Week'.

Ook is in deze periode een **expertpool** van externe energie adviseurs opgezet die bedrijven kunnen ondersteunen bij complexe energievragen. Deze externe expertpool omvat inmiddels ruim 50 contacten. Ook vindt hierover afstemming plaats met de andere regionale expertisecentra, het DEB en VNO-NCW. Doel is te komen tot een landelijke database en aanpak, waarbij wel het selecteren van regionale experts centraal blijft staan.

Om bedrijven te helpen bij het bekostigen van de externe energie-adviseurs heeft het REE een **subsidieregeling** voor bedrijven ontwikkeld, die inmiddels in 9 van de deelnemende gemeenten aan REE van kracht is. Twee gemeenten volgen op korte termijn nog met de invoering hiervan, waarna deze regeling in 2024 in 11 van de 16 deelnemende gemeenten operationeel is. Om het proces van aanvraag en verwerking zo soepel en snel mogelijk te laten verlopen, helpt REE zowel bedrijven bij het aanvragen van de subsidie, als de deelnemende gemeenten bij de administratieve afhandeling hiervan. Dit is binnen het REE in persoon gescheiden, m.a.w. de mensen die de ondernemer helpen bij de aanvraag, is niet degene die namens de gemeente de controle op volledigheid doet.

In de kwartiermakersfase en de daaropvolgende zomerperiode (waarin het REE tijdelijk is waargenomen door Ruud Klein-Hofmeijer) zijn contacten gelegd met 27 **bedrijvenverenigingen** in de regio. Ongeveer de helft van deze bedrijvenverenigingen heeft aangegeven aan graag actief mee te werken aan de doelen van het REE, de andere helft gaf aan de doelen en inzet van het REE weliswaar te steunen, maar ziet voor zichzelf daarin geen actieve rol weggelegd.

Met de 'actieve groep' zijn afspraken ingepland en vervolgens acties opgezet. Die acties variëren van een relatief laagdrempelige mailing naar de leden, tot een aantal presentaties die we hebben mogen geven en het (mede-) organiseren van gezamenlijke bijeenkomsten.

Daarnaast heeft het REE in 2023 een eigen website ree.nl opgezet en **communicatiemateriaal** ontwikkeld, waaronder een podcast en een special in 'Het Ondernemersbelang' van september.

Vanaf september 2023 is, via een aanbestedingsprocedure door GMR via 'Werken in Gelderland', een projectteam REE gevormd, bestaande uit:

<i>Fons Claessen</i>	-	<i>programmamanager</i>
<i>Boy Peters</i>	-	<i>accountmanager bedrijven</i>
<i>Adem Çolak</i>	-	<i>financieel expert</i>
<i>Dominick Verstoep</i>	-	<i>communicatie expert</i>

Dezelfde mensen zijn ook voor 2024 vastgelegd. Dit steeds beter op elkaar ingespeelde team blijft hiermee compleet. Dit zorgt voor rust, herkenbaarheid en niet te vergeten; vertrouwen naar de bedrijven, bedrijvenverenigingen én gemeenten die het REE bedient.

REE heeft in de tweede helft van 2023 het **CRM systeem** HubSpot geïmplementeerd: een uitgebreid en professioneel CRM-systeem. Het inrichten hiervan heeft extra inzet vanuit het projectteam gevraagd, maar zal in de toekomst veel voordelen gaan bieden. Zo kunnen heel eenvoudig uitdraaien worden gemaakt of kan bijvoorbeeld toegang voor derden georganiseerd, zodat gemeenten en andere opdrachtgevers real-time kunnen meekijken met de resultaten van het REE. Het systeem zorgt ook voor een gestroomlijnde backoffice. Binnenkomende e-mails met bijvoorbeeld vragen van ondernemers, worden automatisch door het systeem verwerkt en toegewezen aan de juiste contactpersoon binnen REE.

ConnectR is sinds september 2023 de vaste werk- en vergaderplek van het REE. Dit heeft bijgedragen aan de naamsbekendheid van het REE en gezorgd voor synergie en samenwerking met partijen die tevens op ConnectR gevestigd zijn. Zo hebben wij als REE al partijen kunnen helpen bij hun vragen, maar hebben we ook al “kantoorgenoten” kunnen opnemen in onze expertpool, van waaruit ze ingezet kunnen worden op specialistische tweedelijns-vragen die bij het REE binnen (gaan) komen.

Vanaf 1 oktober 2023 heeft REE ook de uitvoering van de campagne **Arnhem Zet de Knop Om** (AZDKO) overgenomen, wat betekent dat REE bedrijven adviseert in samenspraak met de reeds ingeschakelde energie-experts, de website van AZDKO (Powered by REE) beheert en helpt met de afhandeling van binnengekomen subsidieaanvragen.

Sinds september is ook het aantal **hulpvragen vanuit bedrijven** op gang gekomen. Op dit moment komen er wekelijks gemiddeld al zo’n 10 vragen binnen via mail en telefoon. Tussen medio en eind 2023 zijn ongeveer 150 bedrijven geholpen. De werkzaamheden variëren van het telefonisch en per e-mail beantwoorden van vragen over subsidies, fiscale regelingen en financiering van duurzame bedrijfsmiddelen, tot het bezoeken van bedrijven voor een intake, waarna wij een projectplan opstellen en de juiste experts koppelen aan het project. Die expert kan een installateur zijn voor zonnepanelen of een warmtepomp, een energieadviseur voor een energie-scan of een constructeur die bekijkt of een constructie wel toegepast is op het leggen van panelen.

De meeste van de tot nu toe binnengekomen vragen zijn basisvragen, die het REE zelf kan afhandelen en beantwoorden. Het aantal subsidieaanvragen voor ondersteuning door energie-experts bleef aanvankelijk achter (in totaal 6 in 2023), maar inmiddels komen er nu meerdere aanvragen binnen

In Nijmegen heeft bedrijvenvereniging TPN West de subsidieregeling energiebesparing bedrijven van de gemeente Nijmegen inmiddels opgeplust met middelen van de Rabobank waardoor bedrijven op TPN West meer subsidie kunnen krijgen. In samenspraak met REE en in opdracht van de bedrijvenvereniging benadert energie-adviesbureau Cinergie hiervoor de ondernemers op TPN-West.

Het REE heeft in 2023 nog geen collectieve projecten gerealiseerd en vooral geïnvesteerd in het opzetten van de infrastructuur die nodig is voor het adviseren van individuele bedrijven. Het is nadrukkelijk de bedoeling om daarnaast in 2024 wel collectieve projecten op te starten.

Vanaf de start van het denken over het REE (in 2022) is nagedacht over de uiteindelijke governance van het REE in een triple helix constructie. Het REE is een project van verschillende partijen in de regio. Voor het draagvlak onder bedrijven, is het ook van belang dat het REE een onafhankelijke positie heeft. De stuurgroep van REE heeft, na een gedegen afweging, in het voorjaar van 2022 de wens uitgesproken het REE daarom onder te willen brengen bij The Economic Board als triple helix organisatie. In aanloop hier naartoe heeft TEB sinds medio 2023 zitting in de stuurgroep van het REE.

2. Doelstelling en KPI's REE

Om het functioneren van het REE te kunnen evalueren en om te zien hoe succesvol het REE is, is het belangrijk om te monitoren welke targets het REE behaalt. Wanneer is het REE succesvol en wanneer niet? Het jaar 2023 hebben wij in dat opzicht gezien als een startjaar, waarin de organisatie moest worden opgetuigd, moest groeien en naamsbekendheid moet krijgen.

De enige KPI die is opgenomen in de subsidievoorwaarden van de Provincie Gelderland voor REE voor 2023 was daarom: het opzetten van een Expertiseteam en zorgen dat er een organisatie staat die bedrijven kan helpen met energievraagstukken. Dat is gelukt.

Voor 2024 willen we KPI's en doelen formuleren waarmee ook de resultaten van REE meetbaar worden. Daarbij moet er rekening mee worden gehouden dat het – als zijnde nieuwe organisatie- enige tijd vergt om naamsbekendheid en een track record op te bouwen in de regio. Bij de oprichting van het REE is daarom expliciet aangegeven dat het een kwestie van iets langere adem kan zijn voordat MKB bedrijven in groten getale de weg naar het REE weten te vinden.

Energiebesparing is een thema dat bij veel MKB ondernemers nog altijd niet heel hoog op de agenda staat. Energiebesparing gaat namelijk niet over het primaire productieproces, energie is slechts een randvoorwaarde daarvoor, een hulpstof. Het maken van een aantrekkelijk product, het binnenhalen van de benodigde orders en het behouden van gekwalificeerd personeel staat bij veel ondernemers momenteel hoger op de agenda. Energie komt pas aan bod als er iets mee is. Bijvoorbeeld als het er niet is vanwege netcongestie of als het heel duur wordt zoals eind 2022.

Als bedrijven dan al iets willen met energie, dan worden ze nog eens overspoeld met aanbod van marktpartijen op het vlak van energiecontracten, zonnepanelen etc. Binnen deze 'jungle van aanbieders' zal REE, met hulp van de aanwezige bedrijvenverenigingen, een plek moeten verwerven als een onafhankelijke en betrouwbare partner voor de MKB ondernemer in deze regio.

Doel

Het doel van het REE is om bedrijven(-terreinen) en instellingen in de regio Arnhem Nijmegen te ondersteunen bij de maatregelen om hun organisaties toekomstbestendig te maken door het terugdringen van het verbruik van aardgas en elektriciteit en het vergroten van de productie van duurzaam opgewekte energie.

Daarnaast heeft de stuurgroep van REE in 2023 de ambitie uitgesproken dat REE zich ook gaat inzetten voor het ondersteunen van bedrijventerreinen bij de verduurzamingsopgave. Op deze nieuwe rol bereidt het REE zich momenteel voor.

Doelgroepen

Het REE onderscheidt in zijn aanpak vier doelgroepen:

1. Bedrijven die informatieplichtig zijn en meer dan 50.000 kWh elektriciteit en 25.000 m³ gas gebruiken;
2. Kleinere ondernemers die weliswaar niet informatieplichtig zijn maar wel aan energiebesparing willen doen;
3. Maatschappelijke instellingen met een energievraag;
4. Collectieven van bedrijven of bedrijventerreinen.

Daarnaast heeft het REE nog een aantal stakeholders die nodig zijn om het REE effectief te laten functioneren:

- Gemeenten in de Groene Metropoolregio (verenigd in de GMR)
- Bedrijventerreinverenigingen (verenigd in werkgeversorganisatie VNO-NCW Midden)
- Energie-experts en aanbieders (o.a. verenigd via DEB.nl en FEDEC)
- Provincie Gelderland

Ook is er afstemming met andere regionale energie-actoren zoals Omgevingsdiensten, energie-adviesbureaus, en organisaties zoals ConnectR, Alliander en Kiemt.

Kritieke Prestatie Indicatoren (KPI's)

Het REE kan afgerekend worden aan de hand van de prestaties richting bedrijven en bedrijventerreinen. Daarbij staat onafhankelijkheid en betrouwbaarheid hoog in het vaandel. Het REE wil de verbinder zijn op het vlak van energie m.b.t. bedrijven in de regio als spil tussen bedrijven, gemeenten en energieprofessionals.

In de Regio Arnhem-Nijmegen zijn in totaal 94.645 bedrijven gevestigd. Hiervan zijn er naar schatting 3.850 informatieplichtig, waarvan er ongeveer 1.500 nog geen informatie hebben aangeleverd voor de informatieplicht. Het REE streeft ernaar om deze, maar ook bedrijven die niet onder de informatieplicht vallen te bereiken en te ondersteunen bij hun energievraagstukken.

Gemeenten hebben subsidie beschikbaar gesteld om in totaal 75 bedrijven te voorzien van een plusadvies en follow up (subsidie voor een uitvoeringstraject). Wij gaan ervan uit hiervan in 2024 2/3 effectief te kunnen inzetten, wat resulteert in 50 expert-adviezen en 30 follow-up trajecten (uitvoeringsbegeleiding).

Daarnaast verwachten wij gemiddeld ongeveer 8 hulpvragen per week voor basisadviezen, wat resulteert in 350 uitgebrachte basisadviezen in 2024.

Tot slot denken wij (afhankelijk van het moment dat wij daarvoor het budget ontvangen) in 2024 twee à drie collectieve projecten op bedrijventerreinen te kunnen realiseren. Voor de jaren 2025/2026 wordt gestreefd naar de realisatie van 4-5 collectieve projecten per kalenderjaar.

Dit vertaalt zich in vier kwantitatieve KPI's voor het REE die doorlopend gemonitord worden:

KPI	Doel eind 2024	Bereikt 2023
Aantal contacten (bedrijven)	>500	150
Aantal uitgebrachte basisadviezen	350	145
Aantal aangevraagde subsidies (plusadvies)	50	5
Aantal uitvoeringstrajecten - vervolgsubsidie	30	0
Aantal collectieve projecten	2-3*	0

** 2024 is een gebroken jaar. Doel is 4-5 collectieve projecten per kalenderjaar te realiseren.*

3. Organisatie REE en werkwijze

Om de beoogde taken naar behoren te kunnen vervullen bestaat het REE uit een compact programmteam met daarin de volgende functies en bijbehorende verantwoordelijkheden:

1. Programmamanager / accountmanager bedrijven-overheid / sr. energieadviseur (0,4 fte)

De *programmamanager* is verantwoordelijk voor het aansturen van het programmateam van het REE, de afstemming met het bestuur en de andere stakeholders zowel op inhoudelijk- als financieel vlak, het verder uitbouwen van het REE en zorgen voor zichtbaarheid in de regio met name bij bedrijven en deelnemende gemeenten, het oppakken van collectieve vragen/zaken vanuit bedrijven en vertalen naar concrete projecten, signaleren van nieuwe ontwikkelingen en behoeftes en deze vertalen naar concrete proposities en projecten voor bedrijven / gemeenten, samenwerkingen onderhouden en aangaan met nieuwe relevante partners binnen en buiten de regio, het voeren van intake, advies en evaluatiegesprekken met bedrijven, mee opzetten en organiseren trainingen voor aangesloten energie-experts en onderhouden en updaten expert-pool en optreden als projectleider voor collectieve energie projecten.

2. Accountmanager bedrijven of overheid / sr. energieadviseur (0,7 fte)

De *accountmanager* is verantwoordelijk voor het optreden als contactpersoon (accountmanager) voor bedrijven, bedrijvenverenigingen en bedrijventerreinen in de regio, oppakken collectieve vragen/zaken vanuit bedrijven en vertalen naar projecten, het voeren van intake, advies en evaluatiegesprekken met bedrijven en energie-experts, systematische registratie (CRM systeem) en rapportage hierover (voor de 16 gemeenten en de gelieerde partijen), mede opzetten en organiseren trainingen voor aangesloten energie-experts en onderhouden en updaten expert-pool en optreden als projectleider voor collectieve energie projecten.

3. Ondersteuning financieel / administratief (0,3 fte)

De *financieel administrateur* is verantwoordelijk voor meedenken in het bouwen aan een goede administratie, zorgen voor een correcte, volledige en tijdige verwerking van gegevens in de (financiële) administratie, zoals relatiegegevens (in een CRM systeem) en de verwerking van (digitale) facturen, voeren van een voortoets op subsidieaanvragen die door bedrijven worden ingediend via gemeenten die aangesloten zijn bij het REE (check op volledigheid), het verzorgen (in afstemming met de programmamanager) van de financiële administratie en boekhouding van het REE en het verrichten van ondersteunende administratieve werkzaamheden voor de programmamanager en de accountmanager van het REE.

4. Communicatiemedewerker (0,3 fte)

De *communicatiemedewerker* is verantwoordelijk voor het meedenken over de communicatiestrategie van het REE en voert deze uit. Hiertoe behoren: het bepalen van de informatiebehoefte per doelgroep, het verzorgen van gerichte communicatie voor de verschillende doelgroepen van het REE: bedrijven / bedrijfsverenigingen, bedrijventerreinen en andere bedrijfsvertegenwoordigers, overheden en energie-experts, het verzorgen van het 'in beeld brengen en houden' van het REE bij deze doelgroepen, met een nadruk op bedrijven via de kanalen en middelen die het REE daarvoor ter beschikking heeft (website , social media), het verzorgen (in afstemming met communicatiemedewerkers van bedrijvenverenigingen, deelnemende gemeenten en andere regionale energie-expertiseteams) voor goede en eenduidige promotie voor het REE met als doel de bekendheid van het REE bij de betreffende doelgroep(en) te vergroten, het organiseren (i.s.m. de andere leden in het team) events of zorgt dat het REE vertegenwoordigd is op relevante events van bijvoorbeeld bedrijvenverenigingen in de regio.

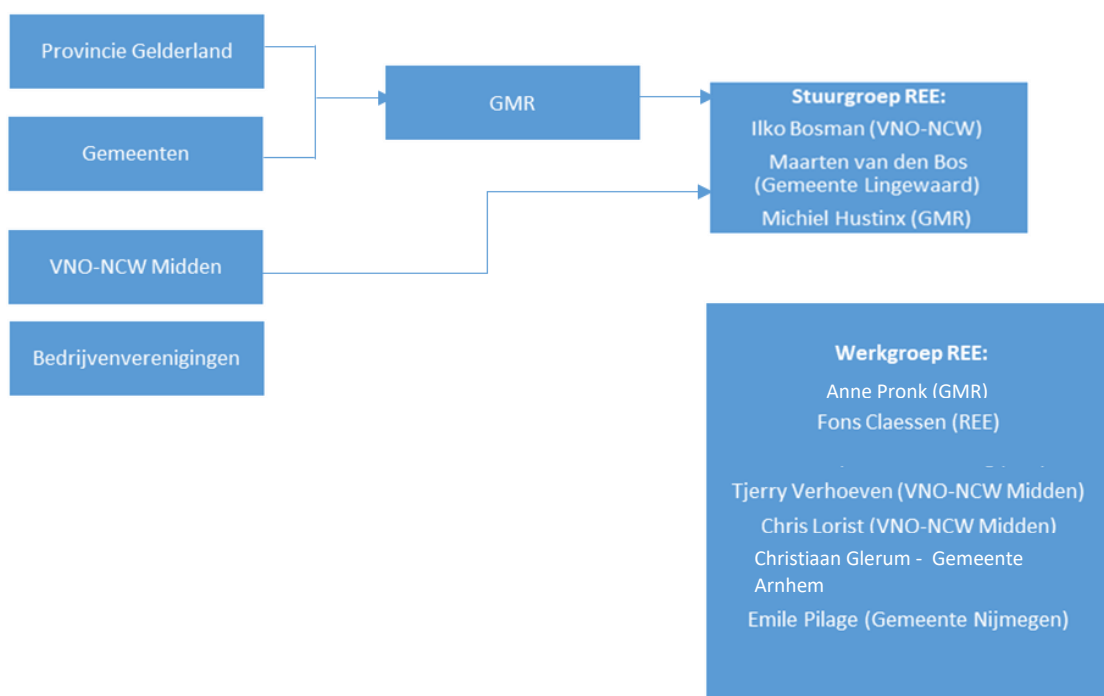
Indien in 2024 het REE een uitgebreidere rol krijgt met betrekking tot het vergroten van de organisatiegraad op bedrijventerreinen dan zal hier (afhankelijk van financiële middelen) in overleg met opdrachtgevers / stakeholders extra capaciteit voor worden aangetrokken in de vorm van een *procesmanager verduurzaming bedrijventerreinen*.

4. Organisatorische inbedding en governance REE

Vanaf de oprichting in 2023 ressorteert het REE onder de Groene Metropoolregio. Omdat REE een publiek-private samenwerking (PPS) is, is er vanaf het begin gedacht over het onderbrengen van het REE bij een organisatie die een privaat-publieke status heeft. Na een verkenning op dit onderwerp heeft de stuurgroep besloten het REE vanaf 1 juli 2024 onder te willen brengen bij The Economic Board.

Huidige situatie

In de huidige constructie onder de GMR heeft het REE de volgende governance structuur: het REE wordt gefinancierd vanuit de Provincie Gelderland en de GMR en een in-kind bijdrage vanuit VNO-NCW. De aansturing vindt plaats door een **stuurgroep** bestaande uit een bestuurlijk vertegenwoordiger van de GMR (Maarten van den Bos), voorzitter Ilko Bosman van VNO-NCW Arnhem-Nijmegen. Zij zijn bestuurlijk opdrachtgevers. Michiel Hustinx is als manager Circulaire Regio van de Groene Metropoolregio de **ambtelijk opdrachtgever**. Sinds medio 2023 neemt Nicky Hogenkamp namens The Economic Board ook zitting in de stuurgroep om een soepele overdracht naar TEB te garanderen.



Figuur 1: governance structuur REE 2023

Er is een **werkgroep van het REE** waarin Gemeente Nijmegen, Gemeente Arnhem, GMR, VNO-NCW en de medewerkers van het REE zitting hebben. Doel van de werkgroep is het dagelijks reilen en zeilen van het REE te helpen bewaken en mee te begeleiden en om beslismomenten voor de stuurgroep voor te bereiden.

Daarnaast is er per **gemeente een coördinator** aangesteld als aanspreekpunt voor het REE. Hiermee onderhoudt de programmamanager primair het contact. Een bredere groep gemeenten kan bereikt worden door agendering van punten en voortgangsmeldingen in AO's en BO's van de GMR.

Het REE onderhoudt daarnaast contacten met de **verschillende bedrijvenorganisaties** in de regio en gebruikt daarbij indien nodig ook het netwerk en contacten van VNO-NCW.

Overdracht van GMR naar TEB

In de stuurgroep REE van april 2023 is besloten om het REE onder te willen brengen bij The Economic Board. Vanaf juli 2024 neemt een medewerker van The Economic Board (Nicky Hogenkamp) daarom zitting in de stuurgroep van het REE.

Om de overdracht van REE van GMR naar TEB te realiseren dienen (bij positieve besluitvorming in TEB van maart 2024) de volgende stappen te worden gezet:

	Te nemen stappen	Besluitvorming	Planning
1	Verkenning benodigde aanpassingen organisatiestructuur TEB	Directie / bestuur TEB	2023
2	Uitgewerkt voorstel formatie en faciliteiten REE 2024 inclusief uitgewerkte begroting	Stuurgroep REE	december 2023
3	Formeel bestuurlijk verzoek van stuurgroep REE aan TEB	Stuurgroep REE (13-12-2023)	december 2023
4	Definitief besluit The Economic Board incl. benodigde statutenwijziging + keuze organisatievorm REE	Bestuur TEB (mrt 2024)	maart 2024
5	Definitief ontwerp financiële, juridische en governance structuur TEB / REE + organiseren ambtelijk opdrachtgeverschap na 1-7-2024	Directie / bestuur TEB + Stuurgroep REE (maart 2024)	maart - april 2023
6	Dagelijkse (mede-) aansturing REE vanuit TEB	Directie / bestuur TEB + Stuurgroep REE (maart 2024)	vanaf 1 april 2024
7	Oprichten nieuwe rechtsvorm REE en vaststellen functies	Directie TEB / stuurgroep REE	april-juni 2024
8	Overdracht (aanvraag) subsidies REE (provincie en regiodeal), contracten personeel (uitzetten opdrachten 2 ^e helft 2024) en faciliteiten (domeinnaam, hostingcontracten)	Directie TEB / Provincie Gelderland	medio 2024
9	Installeren nieuwe stuurgroep (AvA?) / werkgroep REE		juni 2024
10	Officiële overdracht GMR-TEB		1 juli 2024

**NB: deze planning moet geïntegreerd worden met de planning en besluitvormingsmomenten van TEB.*

In november heeft TEB een eerste verkenning verricht naar de benodigde aanpassingen van haar eigen statuten en organisatiestructuur om onderbrenging van REE daaronder mogelijk te maken. In maart 2024 zal TEB hierover een besluit nemen.

Nadat de stuurgroep REE en het bestuur van TEB eind maart 2024 definitief een keuze hebben gemaakt voor de organisatievorm en governance van het REE, kan TEB vanaf 1 april de dagelijkse hosting van het REE in de praktijk al geleidelijk gaan overnemen. Formeel blijft GMR tot 1 juli 2024 verantwoordelijk voor het REE.

Afhankelijk van de gekozen rechtsvorm en governance structuur zullen nieuwe functies en posities moeten worden ingevuld in de periode van april t/m juni 2024 en zal de rechtsvorm formeel moeten worden opgericht. Daarbij moeten ook subsidies, verantwoordelijkheden, lopende verplichtingen en personeel worden overgedragen of opnieuw worden geworven/aanbesteed.

Indien dit alles naar behoren en tijdig wordt geïmplementeerd kan per 1-7-2024 het REE formeel worden ondergebracht onder TEB.

De wens is de samenwerking in de vorm van een werkgroep zoals deze er nu is voor de dagelijkse gang van zaken, met daarin vertegenwoordigers vanuit bedrijfsleven en deelnemende gemeenten voort te zetten om de directe betrokkenheid bij het REE te waarborgen en als 'sparringpartner' te dienen om de doelen van het REE zo effectief mogelijk te helpen realiseren

Samenwerking 2024

Net als in 2023 zal het REE de samenwerking blijven opzoeken met partners: bedrijven, gemeenten, bedrijvenverenigingen, energiehubs, energie-experts en ook samenwerken met andere regisseurs op het gebied van verduurzaming van bedrijven zoals mobiliteitsmanagers, logistiek managers en laadinfra-experts die ook actief zijn bij bedrijven in de regio. Acties richting bedrijven worden met deze partijen zo goed mogelijk afgestemd en gekeken wordt waar samengewerkt kan worden in het ontzorgen van bedrijven.

Gezien de recente ontwikkelingen rondom netcongestie is ook strategische samenwerking met Alliander en andere partijen die een rol hebben op dit gebied van groot belang.

5. Activiteiten REE 2024

Het Regionaal Expertiseteam Energie speelt een cruciale rol in de bevordering van duurzaamheid en energie-efficiëntie in de regio. Hierbij een overzicht van de diverse activiteiten die het team in 2024 onderneemt, met een focus op energieadviezen voor bedrijven, collectieve projecten met bedrijvenverenigingen, het beheer van een expertpool en de ondersteuning van gemeenten.

5.1 Energieadviezen bedrijven

Het REE verleent energieadviezen aan bedrijven in de regio. Dit kan variëren van eenvoudige hulpvragen over een subsidieregeling of maatregel tot het laten uitvoeren van grondige audits en analyses van energieverbruik door deskundigen om inefficiënties te identificeren en aanbevelingen te doen voor optimalisatie. Deze adviezen variëren van gedragsveranderingen tot investeringen in energiezuinige technologieën, met als doel kostenbesparingen en vermindering van de ecologische voetafdruk.

Net als in 2023 zal het REE zich toespitsen op het verder uitbouwen en uitvoeren van deze individuele adviezen, in samenspraak met bedrijvenverenigingen en de expertpool, met als doel ook resultaat te boeken in het afzetten van implementatietrajecten op basis van de uitgebrachte adviezen.

5.2 Arnhem Zet de Knop Om (AZDKO)

In 2024 zal het REE de campagne 'Arnhem zet de knop om' (mee) uitvoeren. Naast de reguliere activiteiten die bestaan uit het adviseren van bedrijven voorziet REE in Arnhem ook maatschappelijke instellingen van adviezen. Daarnaast beheert REE de website van AZDKO, voert de subsidieregeling uit en ondersteunt bij specifieke projecten / campagnes voor doelgroepen.

5.3 Collectieve projecten / bedrijvenverenigingen

Het expertiseteam bevordert samenwerking door het faciliteren van collectieve projecten met bedrijvenverenigingen. Dat kan door bedrijven in elkaars nabijheid te verenigen in gezamenlijke initiatieven, zoals gezamenlijke energiebesparingsprojecten of het delen van duurzame energiebronnen.

Ook wil het REE regisseur worden om de organisatiegraad op bedrijventerreinen te vergroten door duurzaamheidsprojecten en energieprojecten te bespoedigen. Hiertoe wordt een beroep gedaan op regiodeal middelen en mogelijk ook op de middelen uit de SPUK Toekomstbestendig vastgoed. Het REE is eveneens door PVB Nederland benaderd om te dienen als showcase voor energiebesparing op bedrijventerreinen in de regio Arnhem-Nijmegen. Dit kan helpen om het REE verder te positioneren als partij hiervoor. De beoogde collectieve aanpak stimuleert niet alleen efficiënt energiegebruik, maar versterkt ook de lokale economie en samenwerking.

Met Groene Alliantie de Liemers lopen gesprekken over verdergaande samenwerking tussen GADL en het REE.

5.4 Bijhouden expertpool

Het Regionaal Expertiseteam beheert een dynamische expertpool bestaande uit (regionale) professionals met uiteenlopende vaardigheden op het gebied van energie-efficiëntie. Deze pool en biedt toegang tot specialisten die ingezet kunnen worden bij specifieke projecten of als consultants voor bedrijven. Het toezien op de kwaliteit van de pool en het werven van leden loopt in samenspraak met de andere regionale expertisecentra, met VNO-NCW, deb.nl en brancheorganisatie

FEDEC. Energie-experts wordt gevraagd zich aan te sluiten bij het landelijke platform DEB.nl waarop REE ook een eigen subpagina heeft. Ook vindt via de registratie bij DEB een kwaliteitscontrole plaats door het aanbieden van een cursus waarbij ook FEDEC (als certificeringsinstantie) betrokken is. Eenmaal per jaar wil REE in samenwerking met bovengenoemde organisaties een bijeenkomst voor energie-experts organiseren waarbij zij ook kennis kunnen maken met aanbieders van nieuwe energietechnieken, teneinde op de hoogte te blijven van nieuwe ontwikkelingen en technische innovaties. Hierbij worden ook organisaties als KiEMT en ConnectR betrokken.

Alhoewel het REE er primair voor bedrijven is, kunnen bij REE gemeenten die vragen hebben over bijvoorbeeld verduurzaming van hun vastgoed of andere energie gerelateerde vragen natuurlijk ook contact opnemen met het REE om bijvoorbeeld expertise in te schakelen.

5.5 Ondersteuning gemeenten

Het expertiseteam fungeert als partner voor gemeenten door hen te ondersteunen bij het uitvoeren van beleid gericht op energiebesparing bij bedrijven en bedrijventerreinen. Het REE helpt daarbij om duurzaamheidsambities en energie en klimaatdoelen van gemeenten te realiseren. Door nauw samen te werken met gemeenten draagt het team bij aan de ontwikkeling van een duurzame en veerkrachtige regio.

Dit doet het REE door contacten te onderhouden met bedrijven en bedrijvenverenigingen, door bijeenkomsten en workshops te organiseren, (mede namens gemeenten) te communiceren en door te ondersteunen bij het opzetten en uitvoeren van regelingen voor bedrijven.

Ook in 2024 wil het REE gemeenten ondersteunen bij het uitvoeren van hun energiebeleid en het werven van en ondersteunen van bedrijven bij het nemen van energiemaatregelen. Daarbij gebruikt het REE de subsidieregeling die een aantal gemeenten heeft ingesteld als ondersteuningsinstrument.

Gemeente	Subsidieregeling	Subsidiebudget 2024	Opmerking
Arnhem		€ 144.000	<i>budget AZDKO</i>
Berg en Dal		<i>p.m.</i>	
Beuningen		€ 8.000	<i>tot 31-6-2024</i>
Doesburg		-	
Druten		€ 6.294	<i>tot 31-6- 2024</i>
Duiven		-	
Heumen		-	<i>gestopt per 1-1-2024</i>
Lingewaard		€ 40.000	
Nijmegen		€ 30.000	
Overbetuwe		€ 15.849	
Renkum		€ 10.298	<i>vanaf 2024</i>
Rheden		€ 14.261	
Rozendaal		-	
Westervoort		-	
Wijchen		€ 13.576	<i>tot 31-6-2024</i>
Zevenaar		-	

Tabel: overzicht subsidie energiebesparing bedrijven gemeenten 2024

5.6 Communicatieactiviteiten

Voor 2024 zijn onze communicatie-inspanningen opgedeeld in drie kernpijlers:

1. **Algemene Communicatie over Wetgeving en Subsidies:** we delen informatie over wijzigingen in wetgeving, regelgeving en potentiële subsidies.
2. **Positionering en Bekendheid van het REE:** we verspreiden informatie over het REE, waaronder aankondigingen van bijeenkomsten waar het REE heeft gepresenteerd en updates over onze eigen evenementen.
3. **Inhoudelijke Informatie voor Ondernemers:** we delen kennis die ondernemers praktische handvatten biedt, zoals kennisdossiers, nieuwsupdates en praktijkvoorbeelden van duurzaamheidsinitiatieven van andere ondernemers.

Om deze pijlers te ondersteunen, maken we gebruik van diverse communicatiemiddelen:

- Nieuwsbrief: we verspreiden berichten via e-mail om belangrijke informatie te delen.
- LinkedIn Pagina: onze LinkedIn-pagina groeit, en vanaf januari 2024 zullen we elke maand een update versturen via een LinkedIn-nieuwsbrief.
- Podcast: onze terugkerende podcast is beschikbaar op Apple Podcasts, Spotify, Google Podcasts, Amazon Music, Audible en iHeartRadio.
- Bijeenkomsten voor Ondernemers: we organiseren bijeenkomsten op verschillende locaties binnen ons werkgebied.

Door deze gevarieerde communicatiemiddelen te benutten, streven we ernaar om effectief en doelgericht te communiceren in alle drie de focusgebieden.

6. Faciliteiten REE

Gedurende 2023 heeft het REE gezorgd qua faciliteiten al zelfstandig en onafhankelijk van de GMR te kunnen opereren. Dit vergemakkelijkt de overdracht/onderbrengen bij een andere organisatie.

Om zelfstandig te kunnen blijven opereren in 2024 heeft het REE een aantal faciliteiten nodig:

- **CRM systeem:** het REE gebruikt nu Hubspot als CRM systeem en heeft daarvoor een jaarlicentie aangeschaft die loopt tot oktober 2024. De jaarlijkse kosten van deze licentie bedragen € 286
- **Website en domeinnaam:** GMR heeft in 2023 de domeinnaam ree.nl aangekocht en in eigendom. REE heeft een eigen website, deze wordt gehost door Het Mediaoffensief.
- **Mailserver:** REE heeft een eigen outlook server, deze wordt tevens gehost door Het Mediaoffensief.
- **Dropbox:** REE gebruikt een Dropbox licentie om zijn bestanden op te slaan. Kosten hiervoor bedragen €63 per maand.
- **Huisvesting:** REE is momenteel fysiek ondergebracht bij ConnectR op IPKW in Arnhem en kan daarmee ook gebruik maken van alle faciliteiten van ConnectR, zoals het organiseren van events en organiseren van meetings. Kosten bedragen € 700 per maand (gereduceerd tarief).

Bij overgang naar TEB zal gekeken moeten worden waar het REE zich vanaf dan fysiek huisvest.

7. Begroting 2024 e.v.

7.1 Financiering programmteam

De kosten voor het programmteam van REE zijn opgebouwd uit personele kosten en externe kosten. De gecontracteerde personele kosten bedragen +/-€271.000 per jaar. Daarnaast is er een budget van +/- €82.000 voor incidentele inhuur of extra ureninzet voor collectieve projecten (boven op de bestaande formatie).

De externe kosten zijn geraamd op €42.000. Daarmee komt de totale begroting voor REE voor 2024 op **€ 395.000**.

Als inkomsten voor 2024 zijn voorzien:

o Bijdrage Provincie Gelderland (extra middelen)	€ 75.000	
o Bijdrage Provincie Gelderland SPUK1 2024:	€ 150.000	(verwachte bijdrage)
o Bijdrage Provincie Gelderland SPUK2 2024:	€ 50.000	(verwachte bijdrage)
o Bijdrage Regiodeal Arnhem-Nijmegen	€ 83.000	(verwachte bijdrage)
o Bijdrage GMR	€ 25.000	
o Bijdrage bedrijvenver. (in-kind)	€ 12.000	

Gezamenlijk bedragen deze inkomsten ook €395.000.

Begroting Programmteam REE 2024					
Kosten					
Functie	uurtarief	1fte = 46 weken * 36 uur		fte	Kosten / jr
		1fte = 1656u	uren / wk		
Programmamanager / sr. energieadviseur	€ 115	€ 190.440	14	0,39	€ 74.272
Accountmanager bedrijven / sr. energieadviseur	€ 100	€ 165.600	25	0,69	€ 114.264
Ondersteuning financieel / administratief	€ 70	€ 115.920	12	0,33	€ 38.254
Communicatiemedewerker	€ 80	€ 132.480	12	0,33	€ 43.718
Totaal inzet fte				1,74	€ 270.508
Incidentele inhuur (collectieve projecten, specifieke expertise)					€ 82.492
Out of pocket kosten					
Huur kantoorruimte					€ 8.000
ICT / faciliteiten					€ 4.000
Communicatie & events					€ 25.000
Accountantscontrole					€ 5.000
Totaal OOP					€ 42.000
Totaal kosten programmteam					€ 395.000
Opbrengsten programmteam					
Bronnen:					
Uitbreiding subsidie Provincie Gelderland (aanvraag 2023)	€ 75.000				
Subsidie Provincie Gelderland SPUK 1 (p.m.)	€ 150.000	medio 2024			
Subsidie Provincie Gelderland SPUK 2 (p.m.)	€ 50.000	medio 2024			
Regiodeal 2024 (p.m.)	€ 83.000	medio 2024			
Bijdrage GMR	€ 25.000				
In kind bijdrage bedrijvenverenigingen / VNO-NCW	€ 12.000				
Totaal opbrengsten programmteam	€ 395.000				

Vanuit de **Provincie Gelderland** is vanuit de SPUK regeling 'Ontzorgingsprogramma verduurzaming kleine en micro mkb-ondernemingen en bedrijventerreinen' €150.000 voor het REE gereserveerd voor het onderdeel 'verduurzaming kleine en micro mkb-ondernemingen' (SPUK 1) voor de jaren 2024, 2025 en 2026. NB: bestuurlijke besluitvorming hierover vindt plaats in april 2024.

In navolging van de ambitie van de stuurgroep van REE om ook in te zetten op collectieve aanpak op bedrijventerreinen, wil het REE ook aanspraak maken op SPUK 2 middelen van de Provincie Gelderland, genaamd 'Ontzorgingsprogramma verduurzaming bedrijventerreinen'. Hiervoor is een bijdrage voorzien van €50.000 per jaar voor de jaren 2024, 2025 en 2026. Ook hierover vindt bestuurlijke besluitvorming plaats in april 2024.

Veder is REE opgenomen in de Regiodeal Arnhem-Nijmegen voor de jaren 2024, 2025 en 2026 met een jaarlijkse rijksbijdrage van €83.000. Hier dient een cofinancieringsbudget van €167.000 tegenover te staan. Dit kan o.a. bestaan uit middelen van Provincie Gelderland en bijdragen van gemeenten aan bedrijven vanuit de gemeentelijke subsidieregeling energiebesparing bedrijven. Deze wordt voor 2024 geraamd op € 200.000 tot € 300.000.